

معاونت علمی و فناوری
شبکه دانش کشاورزی
سلسله برنامه‌های ویدیو کنفرانس انتقال دانش به روز در گستره ملی بخش کشاورزی

عنوان:
مدیریت واحدهای کشاورزی و دامی
سخنران:

دکتر لورنس انویه تکیه

محقق مرکز تحقیقات و آموزش کشاورزی و منابع طبیعی استان آذربایجان غربی

۵ اسفند ۱۴۰۳ - ساعت ۱۱/۱۵ - ۱۰

(آیکون شبکه دانش کشاورزی → Shak.iate.ir)

(آیکون کانال یک → vc.iate.ir)



معاونت علمی و فناوری
شبکه دانش کشاورزی
سلسله برنامه‌های ویدیو کنفرانس انتقال دانش به‌روز در گستره ملی بخش کشاورزی

مدیریت واحدهای کشاورزی و دامی

محقق مرکز تحقیقات و آموزش کشاورزی و منابع طبیعی استان آذربایجان غربی

Shak.iate.ir → آیکون شبکه دانش کشاورزی
vc.iate.ir → آیکون کانال یک



آدرس‌های دسترسی به سامانه:

۵ اسفند ۱۴۰۳ - ساعت ۱۰



سخنران: دکتر لورنس انویه تکیه



تعریف مدیریت و مفهوم آن

- **مدیریت** یعنی انجام دادن کارها به وسیله و از طریق دیگران.
- مدیریت یک نهاد غیر قابل ملموس می باشد و اثر خود را در استفاده درست و بهینه در سایر عوامل تولید از جمله زمین ، سرمایه، نیروی کار و.... نشان می دهد
- با بکارگیری مدیریت و نگاه به تعریف آن ۲ مورد بیشتر مد نظر است
- اول به انجام رسانیدن کارها
- دوم وجود اشخاص برای به انجام رسانیدن کارها.

دکتر لورنس انویسکی

مدیریت واحدهای کشاورزی و دامی



معاونت آموزش و ترویج کشاورزی



پنجاهمین سال تاسیس سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی
50th Anniversary of Agricultural Research, Education and Extension Organization (AREEO)
1394

• مدیریت و اهداف کشاورزی و دامپروری بخشی
از دانش کشاورزی به حساب می آید.

و عبارت است از:

• فرآیند تصمیم گیری که منابع و امکانات محدود
واحد کشاورزی و دامی را بین گزینه های
مختلف تولید به گونه ای تخصیص می نمایند که
اهداف واحد را برآورده کند.

وظایف مدیریت

- ◀ برنامه ریزی
- ◀ سازماندهی
- ◀ بسیج منابع و امکانات
- ◀ سرپرستی و هدایت
- ◀ کنترل

مدیریت واحد کشاورزی بعنوان بخشی از علم اقتصاد که تخصیص
منابع محدود در واحد کشاورزی و دامی مورد بررسی قرار می دهد

اساسی‌ترین تصمیمات در مدیریت واحدهای کشاورزی و دامی پاسخ دهی به موارد زیر می باشد

۱. تعیین نوع تولید: یعنی چه محصولی باید تولید کنیم، که البته با توجه به منابع و محدودیتها می باشد.
۲. روشهای تولید چگونه باشد.
۳. مقدار تولید چقدر باشد، که با توجه به امکانات و بازار موجود برای محصولات باشد.

**با توجه به اینکه مدیریت واحد کشاورزی دامی در شرایط نااطمینانی و
ریسک قرار دارد برای تصمیم گیری بایستی یک فرایندی را طی نماید.**

دکتر لورنس انویه تکیه

مدیریت واحدهای کشاورزی و دامی



معاونت آموزش و ترویج کشاورزی



مراحل مدیریت

۱- پیدایش اندیشه و انجام مشاهده

۲- تجزیه و تحلیل مشاهدات

۳- تجزیه و تحلیل بر اساس مشاهدات تجزیه و تحلیل شده

۴- عملی ساختن تصمیم

۵- پذیرفتن مسئولیت عملیات



عوامل مؤثر در موفقیت مدیریت

۱. داشتن تواناییهای فنی و انسانی و ادراکی.
۲. تطبیق پیدا کردن انگیزه‌های مدیر با شغل و یا کاری که انجام می‌دهد.
۳. درجه همکاری زیردستان و مدیران با دولت.
۴. وجود رویدادهای غیرقابل پیش‌بینی.

نقش مدیریت در شرایط نااطمینانی و اقداماتی که باید انجام دهد

۱- بایستی قیمت ها ، عملکرد و میزان تولید آینده را پیش بینی کند

۲- برنامه عملکرد و میزان تولید را براساس تخمین قیمت ها تهیه کند

۳- بایستی برنامه را به مرحله عمل درآورد

۴- مدیر بایستی نتایج حاصل از برنامه را بپذیرد

مدیریت واحدهای کشاورزی و دامی



..... دکتر لورنس انویه تکیه



معاونت آموزش و ترویج کشاورزی



وظایف مدیریت در حالت کلی

- برنامه ریزی
- سازماندهی
- کارگزینی
- راهنمایی و رهبری
- هماهنگ کردن و کنترل
- نوآوری و اصلاحات
- معرفی یا نمایش
- تنظیم گزارش
- تهیه بودجه

صفات متمیزه موفقیت مدیران

- ۱- میل داشتن به کار برجسته.
- ۲- حرکت به سوی تغییرپذیری.
- ۳- قبول مسئولیت
- ۴- قاطعیت
- ۵- توجه به حقایق
- ۶- بریدن از عواطف

مدیریت و ریسک (خطر)

میزان خطری که مدیر می تواند بپذیرد به عوامل زیر بستگی دارد

- ۱- امکانات مالی
- ۲- موقعیت وضع خانوادگی
- ۳- سن
- ۴- اوضاع اجتماعی
- ۵- تاثیر سود و زیان حاصله بر موقعیت اجتماعی
- ۶- میل به حادثه جویی

مدیریت واحدهای کشاورزی و دامی دکتر لورنس انویه تکیه



معاونت آموزش و ترویج کشاورزی



طبقه بندی تصمیمات

- ۱- درجه اهمیت
- ۲- درجه تکرار
- ۳- درجه فوریت
- ۴- قابلیت لغو
- ۵- درجه آزادی انتخاب

مشکلاتی که مدیر واحد کشاورزی و دامی با آن روبروست

۱- تغییر قیمت‌ها و نداشتن اطلاعات لازم در باره قیمت‌های موجود

۲- نداشتن اطلاعات کافی در باره شیوه‌های تولید محصولات

۳- تغییرات شیوه‌های تولید محصولات

۴- تغییر شخصیت افراد و عدم اطلاعات کافی در این مورد

۵- تغییرات اقتصادی، سیاسی و اجتماعی و نداشتن اطلاعات در باره نهادها و واحدهای کشاورزی و دامی



ابزارهای های تصمیم گیری مدیریت واحد کشاورزی و دامی

تصمیم گیری در فعالیت های کشاورزی و دامی بدلیل وجود عوامل غیر قابل کنترل کار پیچیده می باشد و تا حدودی به ویژگی های فردی کشاورز و دامدار بستگی دارد

- ۱- استفاده از اصول اقتصادی
- ۲- جمع آوری آمار و اطلاعات در زمینه چگونگی فعالیت هایی که طی سالیان گذشته در واحد صورت گرفته خود یک منبع اطلاعات برای تصمیم گیری مدیر می باشد
- ۳- تنظیم بودجه و برنامه ریزی خطی از جمله تکنیک های رایج در مدیریت کشاورزی می باشند

مدیریت واحدهای کشاورزی و دامی دکتر لورنس انویه تکیه

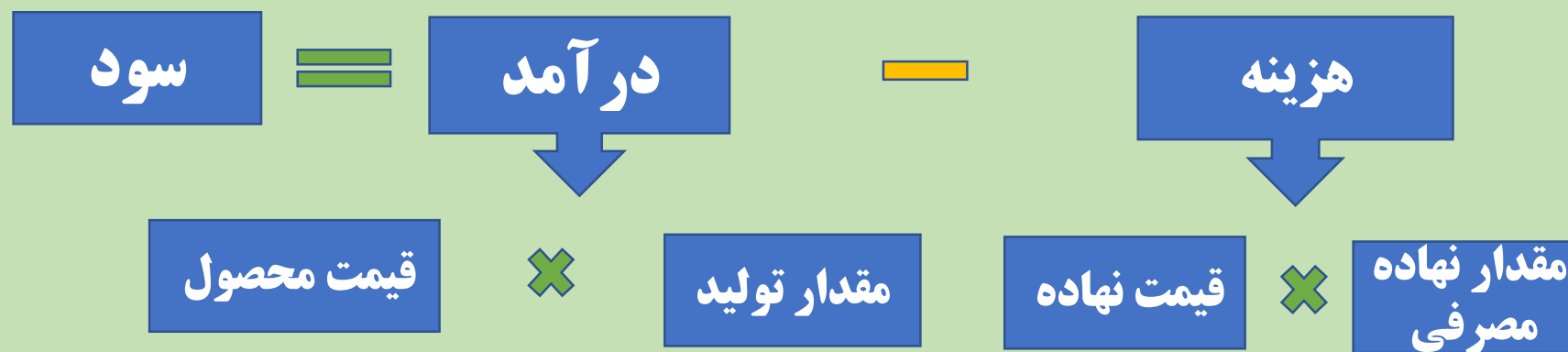


معاونت آموزش و ترویج کشاورزی



پنجاهمین سال تأسیس سازمان تعلیمات، آموزش و ترویج کشاورزی
50th Anniversary of Agricultural Research, Education and Extension Organization (AREEO)
۵۰ سال تأسیس سازمان تعلیمات، آموزش و ترویج کشاورزی

تداوم فعالیت واحد کشاورزی و دامی بستگی به سودآوری واحد دارد و این نیازمند مدیریت هزینه و درآمد می باشد .



مدیر واحد کشاورزی در صورتی می تواند به فعالیتش در سال های بعد ادامه دهد که سود ایجاد کند به عبارت دیگر بایستی مدیریت سود انجام گیرد و لازمه آن مدیریت هزینه و درآمد می باشد

مدیریت هزینه هم مربوط به میزان نهاده مصرفی و قیمت نهاده / مدیریت درآمد نیز به مدیریت میزان فروش محصول تولید شده و قیمت فروخته شده در بازار می باشد

لازمه تداوم فعالیت تولید با فرض وجود خریدار، افزایش بهره وری نهاده های مصرفی از یک طرف و برقراری کشاورزی قراردادی و رفتن به سمت تولید محصولات دارای خرید تضمینی می باشد

با توجه به اینکه کنترل قیمت نمی تواند توسط بهره بردار یا مدیر واحد صورت گیرد بایستی با افزایش بهره وری هم کنترل میزان نهاده مصرفی و هم افزایش در مقدار تولید که منجر به کاهش قیمت تمام شده محصول خواهد شد که با عرضه محصول با قیمت تمام شده پایین ، بازار دائمی خواهد داشت

مدیریت واحدهای کشاورزی و دامی دکتر لورنس انویه تکیه



معاونت آموزش و ترویج کشاورزی



پنجاهمین سال تأسیس سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی
50th Anniversary of Agricultural Research, Education and Extension Organization (AREEO)
۱۳۹۳ | راه دور دانش و تجربه برای جایی بهتر tomorrow

اشاره مختصر در ارتباط با مفاهیم اولیه بهره روی

مدیریت واحدهای کشاورزی و دامی دکتر لورنس انویه تکیه



معاونت آموزش و ترویج کشاورزی



پنجاهمین سال تاسیس سازمان جهاد کشاورزی، آموزش و ترویج کشاورزی
50th Anniversary of Agricultural Research, Education and Extension Organization (AEEEO)
پناه فرزند دانش و تجربه برای همه است

امروزه بهره‌وری به عنوان یکی از مهمترین مباحث مطالعاتی در همه علوم مطرح است. بهره‌وری که بسته به علوم مختلف و کاربردهای مختلف، تعابیر و مفاهیم مختلفی از آن ارائه شده است، در حالت کلی به دنبال **بهبود وضعیت موجود است** و شرایطی را ایجاد می‌کند که ضمن شناخت وضعیت و امکانات موجود، از طریق رعایت اصول و تکنیک‌هایی سعی در **استفاده بهتر از امکانات موجود را دارد**.



جهش تولید با مشارکت
معاون

وزارت جهاد کشاورزی
سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی

موسسه آموزش و ترویج کشاورزی



منافع بهره‌وری



- ۱ - افزایش رشد اقتصادی
- ۲ - کنترل نرخ تورم
- ۳ - دستیابی به سطح بالای استاندارد زندگی
- ۴ - استفاده بهینه از منابع ، به ویژه منابع کمیاب
- ۵ - افزایش قدرت رقابت اقتصادی
- ۷ - کاهش هزینه‌ها
- ۸ - افزایش سودآوری
- ۹ - افزایش توان تولید و ازدیاد تولید ناخالص ملی

مدیریت واحدهای کشاورزی و دامی دکتر لورنس انویه تکیه



معاونت آموزش و ترویج کشاورزی



پنجاهمین سال تأسیس سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی
50th Anniversary of Agricultural Research, Education
and Extension Organization (AREEO)
1393 | یاد فردا، امروز | یاد فردا، امروز | یاد فردا، امروز |

□ موانع بهبود بهره وری

- نداشتن اعتقاد و باور ملی به نتایج و فواید بهبود بهره وری
- ناآگاهی عمومی نسبت به مفاهیم و جایگاه بهره وری، میزان اهمیت آن و وظایف افراد در این راستا
- بی توجهی به فکرهای خلاق و مبتکر
- مقاومت افراد در مقابل تغییرات و عدم تمایل به ترک برخی عادات
- بلند پروازی و بی توجهی به مسائل به ظاهر کوچک و راه حل‌های خرد
- مشخص ننمودن متولی کار و ناهماهنگی و نبود هدایت و نظارت مناسب



○ مفهوم کارایی (Efficiency)

کارایی به مفهوم درست انجام دادن کار است و هدف آن کاهش هزینه حداقل استفاده از منابع است. ولی رضایت مندی یا میزان دستیابی به هدفهای مطلوب مورد نظر قرار نمی گیرد.

○ مفهوم اثربخشی (Effectiveness)

اثربخشی عبارت از درجه و میزان نیل به اهداف از قبل تعیین شده است. به عبارت روشن تر اثربخشی، بر خلاف کارایی، روشی است که چگونگی تحقق اهداف را مورد اندازه گیری قرار می دهد.



معاونت آموزش و ترویج کشاورزی



رابطه کارآیی با بهره‌وری و اثربخشی

به طور کلی بهره‌وری را می‌توان ترکیبی از کارایی و اثربخشی دانست. بر این اساس، بین اثر بخشی و کارایی یک فعالیت، چهار حالت زیر را می‌توان در نظر گرفت.

به این صورت که یک فعالیت:

- ۱- کارایی دارد ولی اثر بخشی ندارد.
- ۲- اثر بخشی دارد ولی کارایی ندارد.
- ۳- هم کارایی دارد و هم اثر بخشی.
- ۴- نه کارایی دارد و نه اثر بخشی.



جهش تولید با مشارکت مردم
۱۳۹۵

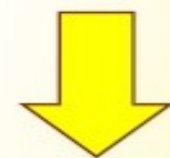
وزارت جهاد کشاورزی
سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی
موسسه آموزش و ترویج کشاورزی



کار خوب
کردن

کار خوب
کردن

بهره‌وری = کارایی + اثربخشی



درست انجام دادن کار درست یا
انجام کار درست به روش صحیح

مدیریت واحدهای کشاورزی و دامی

دکترا لورنس انویه تکیه

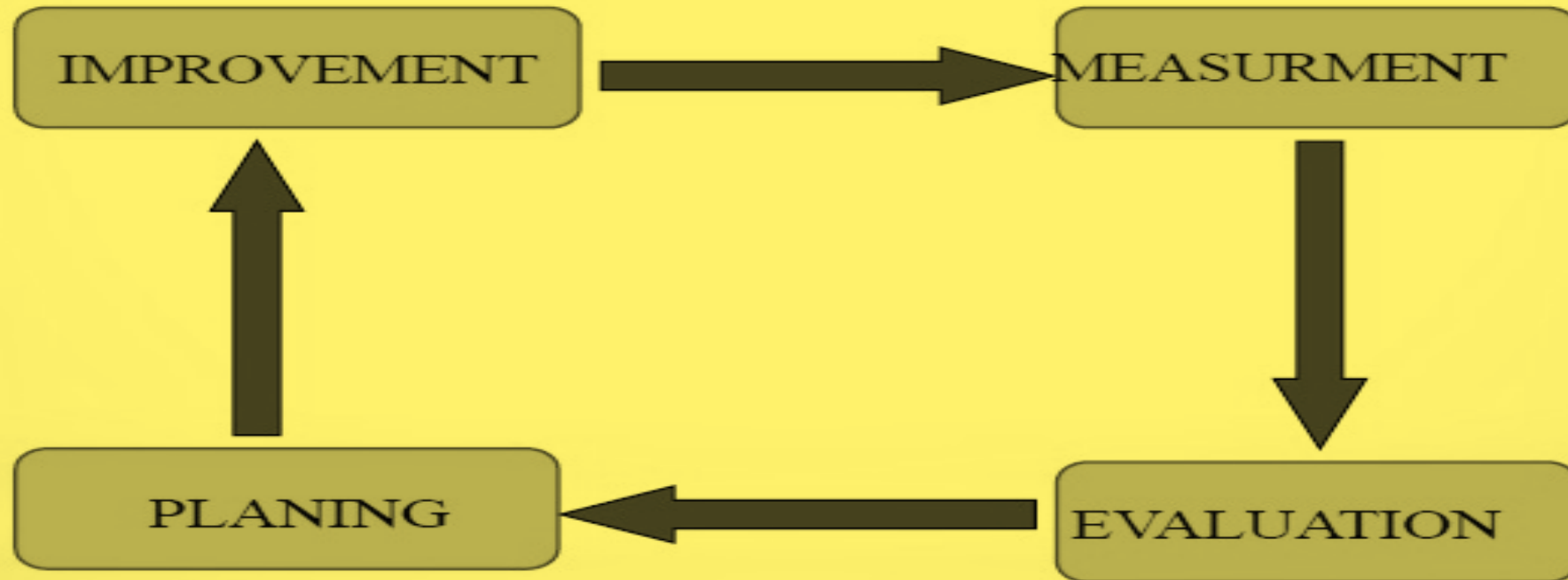


معاونت آموزش و ترویج کشاورزی



پنجاهمین سال تأسیس سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی
50th Anniversary of Agricultural Research, Education and Extension Organization (AREEO)
۵۰ سال تأسیس سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی

← معرفی چرخه بهره‌وری



معاونت علمی و فناوری
شبکه دانش کشاورزی
سلسله برنامه‌های ویدیو کنفرانس انتقال دانش به روز در گستره ملی بخش کشاورزی

عنوان:
مدیریت واحدهای کشاورزی و دامی
سخنران:

دکتر لورنس انویه تکیه

محقق مرکز تحقیقات و آموزش کشاورزی و منابع طبیعی استان آذربایجان غربی

۵ اسفند ۱۴۰۳ - ساعت ۱۱/۱۵ - ۱۰

(آیکون شبکه دانش کشاورزی → Shak.iate.ir)

(آیکون کانال یک → vc.iate.ir)

